التقرير المفصل حول فعاليات المخيم التدريبي
تيزنيت – تافراوت
من 20 إلى 26 أكتوبر 2025



Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE —
ERASMUS-YOUTH-2024-CB

4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
CENTRE ATIG
TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Under the slogan: "Women's Empowerment, A Key Driver for Achieving Equality"

المخيم التدريبي: تيزنيت، المغرب – 20-26 أكتوبر 2025

تحت شعار: التمكين النسائي رافعة أساسية لتحقيق المناصفة

Partners:

الشركاء:

FRAMEWORK

eunoia

من إعداد:
فريق مركز أتيك للدراسات والإعلام ATIG

المكان:
فندق إيدو – تيزنيت | فندق اللوز – تافراوت
(جماعة تيزنيت – جماعة تافراوت – جماعة أملن)

+212 661-742718 www.atigmedia.com

نبذة مختصرة عن الجمعية

جمعية مركز أتيك للدراسات والإعلام – تيزنيت هي جمعية تأسست في 24 يوليوز 2023 وتهدف إلى تعزيز البحث العلمي والحوار الديمقراطي، وتطوير الإعلام المحلي، وتنمية القدرات البشرية من خلال تنظيم ورشات تكوينية ودورات في التواصل والإعلام، بالإضافة إلى دعم التربية غير النظامية ومحو الأمية. كما تسعى الجمعية إلى صون الموروث الثقافي والبيئي للمنطقة، وتبادل الخبرات مع الفاعلين الوطنيين والدوليين، والمساهمة في تنمية المجتمع المحلي وخدمة مصالحه العامة.



مجالات الأنشطة

- التكوين والتأطير في الإعلام، الصحافة، المعلومات، التعليم، والتواصل.
- تنظيم ندوات ولقاءات وطنية ودولية.
- دعم البحث العلمي وتعزيز الحوار الديمقراطي.
- مكافحة الأمية وتقديم الدعم الدراسي.
- حماية الموروث الثقافي والبيئي.
- النشر الرقمي والورقي المعرفي.



للتواصل معنا:

+212 661-742718
atig.contact37@gmail.com
www.atigmedia.ma/أتيك/atig-
رقم 05، الطابق الثاني، عمارة بيشا، حي اليوسفية، تيزنيت 85000

مركز أتيك
ⴰⵎⵓⵔⴰⵡ ⴰⵜⵉⴳ
CENTRE ATIG
TIZNIT MAROC

المقدمة:



في إطار تعزيز قيم المساواة والتمكين النسائي، احتضنت مدينتا تيزنيت وتافراوت، خلال الفترة الممتدة من 20 إلى 26 أكتوبر 2025، فعاليات المخيم التدريبي لمشروع ENHANCE، المنظم تحت شعار:

"التمكين النسائي رافعة أساسية لتحقيق المناصفة".

ويأتي هذا المخيم في سياق دعم المبادرات الشبابية والمجتمعية الهادفة إلى تعزيز مشاركة المرأة في التنمية، وترسيخ مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص، إلى جانب تبادل الخبرات بين المشاركات والمشاركين القادمين من عدة دول، وهي: قبرص، إيطاليا، مصر، الأردن، مقدونيا الشمالية، والمغرب.

وقد تم تنظيم هذا المخيم بدعم من الاتحاد الأوروبي في إطار برنامج Erasmus+، تحت شعار: "العدالة التصالحية للجميع"، وذلك تحت إشراف منظمة RJ4ALL.

ويأتي هذا المخيم في سياق دعم المبادرات الشبابية والمجتمعية الهادفة إلى تعزيز مشاركة المرأة في التنمية، وترسيخ مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص، إلى جانب تبادل الخبرات بين المشاركات والمشاركين القادمين من عدة دول.

ويهدف المخيم إلى:

- تعزيز الوعي بقضايا التمكين النسائي والمساواة بين الجنسين.
- تطوير مهارات المشاركين في القيادة، الحوار، والتواصل المجتمعي.
- تبادل الممارسات الجيدة والخبرات بين الشباب من مختلف البلدان.
- بناء شبكة من الفاعلين الشباب لدعم المبادرات المجتمعية المستدامة.

4RJ ALL EUROPE
مركز أتيك
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC
enhance
Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region
Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

أولًا: الإطار العام

في إطار تنفيذ أنشطة مشروع "إنهانس" (ENHANCE) الهادف إلى تعزيز المساواة بين الجنسين ودعم تعليم الفتيات والنساء عبر برامج التعليم غير النظامي، واستعدادًا لتنظيم المخيم التدريبي المزمع عقده خلال الفترة الممتدة من 20 إلى 26 أكتوبر 2025 بمدينتي تيزنيت وتافراوت، نظم مركز أتيك للدراسات والإعلام سلسلة من الاجتماعات التنسيقية والتحضيرية لضمان الإعداد الجيد لهذا الحدث التكويني.

وتهدف هذه اللقاءات إلى ضبط مختلف الجوانب التنظيمية والبيداغوجية واللوجستيكية، وتعزيز التنسيق مع الشركاء المحليين والدوليين، وتوزيع الأدوار داخل الفريق التنظيمي.

ثانيًا: اجتماع إعداد البرنامج التفصيلي

التاريخ: السبت 20 شتنبر 2025

الزمان: من 09:30 إلى 13:30

المكان: مقر مركز أتيك – تيزنيت

الحاضرون: خمسة من أعضاء الفريق التنظيمي

جدول الأعمال:

مناقشة وإعداد البرنامج التفصيلي للمخيم التدريبي

تحديد الفئات المستهدفة من المشاركين والمشاركات

ضبط الأهداف التكوينية والبيداغوجية

إعداد الجدولة الزمنية للأنشطة

توزيع المهام داخل الفريق

مناقشة الجوانب التنظيمية واللوجستيكية

الخلاصات:

أكد المشاركون على ضرورة اعتماد مقاربة تشاركية وشمولية في إعداد البرنامج، بما يضمن تجاوبه مع حاجيات المستفيدين وتحقيق أهداف المشروع في تمكين الشباب والنساء، وتعزيز قيم القيادة والمواطنة والمساواة.

ثالثًا: لقاء تنسيقي مع عامل إقليم تيزنيت

التاريخ: الثلاثاء 30 شتنبر 2025

الزمان: من 11:00 إلى 12:00

المكان: مقر عمالة إقليم تيزنيت

الحاضرون:

السيد الحسن بومهدي – مدير المخيم التدريبي

السيد عبد الجليل عوام – المكلف بالتواصل والإعلام

السيد مصعب نصير – المكلف بالميزانية

السيدة إيمان عبدني – المكلفة بالكتابة

محاور اللقاء:

تقديم عرض حول أهداف مشروع ENHANCE

استعراض البرنامج العام للمخيم

مناقشة الجوانب التنظيمية واللوجستيكية

عرض الجدولة الزمنية للأنشطة

تدارس وضعية المشاركين والإقامة والتنقل

مخرجات اللقاء:

عبّر السيد عامل الإقليم عبد الرحمان الجوهري عن دعمه الكامل لهذه المبادرة، مثمنًا جهود مركز أتيك في مجال التمكين الشبابي والنسائي، ومؤكدًا استعداد المصالح الإقليمية لتوفير الدعم اللازم لإنجاح المخيم.

رابعًا: الاجتماع التحضيري الداخلي

التاريخ: السبت 4 أكتوبر 2025

المكان: مقر مركز أتيك – تيزنيت

عدد المشاركين: 12 عضوًا من فريق العمل

أبرز نقاط جدول الأعمال:

تقديم مشروع ENHANCE ومخيم التكوين

عرض عام للأهداف والمحاور ودور مركز أتيك.

تحديد الحاجيات والوسائل

إعداد لائحة اللوازم المرتبطة بالتجهيز، الإقامة، التنقل، وأدوات التدريب.

عرض تقرير لقاء السيد العامل

مناقشة خلاصات اللقاء وتعزيز التنسيق المؤسساتي.

تقرير حول التقدم المحرز

تقديم تقرير مرحلي حول الإنجازات حتى 4 أكتوبر.

إعداد الدليل التدريبي

وضع تصور أولي لمحتوى الورشات والمحاور التكوينية.

مناقشة البرنامج العام للمخيم

مراجعة الأنشطة وتكييفها مع الأهداف.

اختيار المشاركين المحليين

وفق معايير محددة، مع ربط الاستمرارية بالمخيم السابق.

التواصل مع الشركاء الدوليين

تلقي ملخص مشاركة من منسقة المشروع حول تدريب 23 أكتوبر.

تكوين الفريق التنظيمي

جلسة تكوينية حول التسيير وتقنيات البحث.

إعداد لوائح الحضور

اعتماد النموذج المقدم من كاترينا.

توضيح الأدوار والمسؤوليات

توزيع المهام تحت إشراف مدير المشروع.

خامسًا: لقاء التنسيق مع المسؤولين المحليين

التاريخ: 6 و7 أكتوبر 2025

الحاضرون:

السيد محمد الشيخ بلا – رئيس المجلس الإقليمي

السيد عبدالله غازي – رئيس المجلس الجماعي

أعضاء اللجنة التنظيمية

محاور اللقاء:

الترتيبات الخاصة باستقبال الوفد الدولي

مناقشة النقل، الإقامة، والتغذية

تعزيز التعريف بمدينة تيزنيت

دعم الإشعاع الثقافي والتنموي للمدينة

الخلاصات:

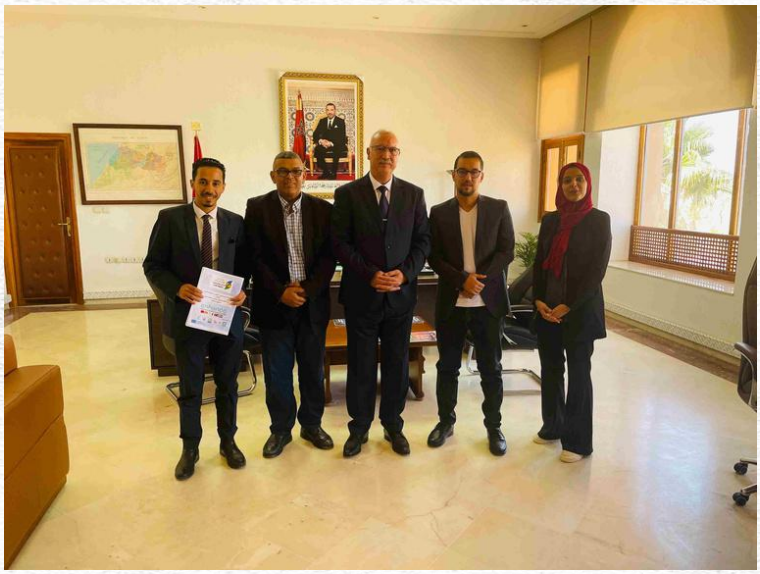
تم الاتفاق على تعزيز التعاون بين المركز والمؤسسات الترابية لتوفير الظروف المثلى لإنجاح هذه المحطة الدولية.

سادسًا: الخلاصة العامة

تعكس هذه السلسلة من الاجتماعات درجة عالية من الالتزام والتنسيق داخل مركز أتيك ومع مختلف الشركاء، سواء المحليين أو الدوليين، لإنجاح المخيم التدريبي ضمن مشروع ENHANCE، الذي يشكل رافعة أساسية في تمكين الشباب والنساء وتعزيز التعليم غير النظامي. ويُنتظر أن يشكل هذا المخيم محطة نوعية في مسار المشروع، من خلال ما سيوفره من تكوينات نوعية، وتبادل ثقافي، وبناء قدرات مستدامة لفائدة المشاركين.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

بعض من صور توثق المراحل التحضيرية للمخيم من خلال الأجتماعات:









4RJ ALL EUROPE
مركز أتيك
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC
enhance
Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region
Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB







مرحلة الاستقبال
يومي 19 و20 أكتوبر 2025

انطلقت عملية استقبال المشارِكات والمشارِكين في المخيم ابتداءً من يوم 19 أكتوبر 2025، حيثَ عملت اللجنةَ التنظيمية على وضع اللمسات الأخيرة لضمان نجاح هذا الحدث الدولي.

وقد تم استقبال الوفد الأردني بمطار الدار البيضاء من طرف فريق *ATIG*، قبل الانتقال مباشرة إلى مدينة تيزنيت، حيث قضى الوفد ليلته الأولى بفضاء أسرير في أجواء ترحيبية متميزة.

وفي اليوم الموالي، تم استقبال الوفد الإيطالي من طرف فريق *ATIG* بمطار مراكش المنارة، قبل انتقاله إلى مدينة تيزنيت للالتحاق بباقي المشاركين بفضاء أسرير، حيث تم تناول وجبة الغداء في جو أخوي يطبعه التعارف والتواصل.

كما تم استقبال باقي الوفود القادمة من قبرص ومصر ومقدونيا الشمالية بمطار المسيرة بمدينة أكادير من طرف فريق *ATIG*، حيث جرى نقلهم مباشرة إلى فندق إيدو بمدينة تيزنيت في ظروف آمنة ومريحة سهرت على توفيرها اللجنة التنظيمية التابعة لمركز *ATIG*.

وفي المساء، تم تنظيم عشاء ترحيبي رسمي لفائدة جميع الوفود المشاركة وأعضاء الفريق المنظم للمخيم، تخللته كلمة رئيس مركز آتيك للدراسات والإعلام، السيد الحسن بومهدي، الذي قدّم نبذة تعريفية حول أهداف هذا المخيم وأبعاده التكوينية والإنسانية.

كما تم تنظيم نشاط لكسر الجليد من طرف أحد أعضاء فريق آتيك، هدفه خلق جو من التعارف والانسجام بين المشاركات والمشاركين وتعزيز روح العمل الجماعي.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

افتتاح اليوم الأول من البرنامج التدريبي
الثلاثاء 21 أكتوبر 2025

في صباح يوم الثلاثاء 21 أكتوبر 2025، تم استقبال المشاركات والمشاركين بقاعة الندوات بفندق إيدو بمدينة تيزنيت، حيث تم تقديم البرنامج العام للمخيم التدريبي بشكل شامل، إضافة إلى استقبال عدد من ممثلي الجمعيات والتعاونيات النسائية بمدينة تيزنيت، فضلاً عن حضور مجموعة من المنابر الإعلامية التي تولت تغطية فعاليات هذا الحدث.

وافتُتحت الجلسة بكلمة رئيس مركز آتيك للدراسات والإعلام، الأستاذ لحسن بومهدي، الذي قدّم عرضاً مفصلاً حول مشروع ENHANCE، مؤكداً أن الهدف الأساسي من هذا المخيم يتمثل في تمكين الفتيات والشباب وتعزيز قدراتهم في المجالات التالية:

العدالة التصالحية

التدبير المجتمعي

الحوار بين الثقافات

وذلك من خلال ورشات تطبيقية وزيارات ميدانية تهدف إلى تبادل التجارب والخبرات بين المشاركات والمشاركين من مختلف الدول المشاركة.

بعد ذلك، ألقى السيد رئيس المجلس الإقليمي لمدينة تيزنيت، الأستاذ محمد شيخ بلا، كلمة عبّر فيها عن سعادته باحتضان هذا الحدث الدولي، مشيداً بالطاقات الشابة التي تزخر بها مدينة تيزنيت، وبالتنوع الغني للتعاونيات النسائية المحلية التي تتميز بمنتجات ذات جودة عالية، من بينها:

مواد التجميل الطبيعية

منتجات الصناعة التقليدية

الأعشاب الطبية

واختتم كلمته بالترحيب الحار بالوفود المشاركة من مختلف الدول، متمنياً لهم إقامة موفقة بالمملكة المغربية.

كما ألقت ممثلة منظمة RJ4ALL كلمة عبّرت فيها بدورها عن سعادتها بالتواجد بالمغرب وضمن هذا المخيم التدريبي، وقدّمت نبذة مختصرة حول برامج المنظمة وأهدافها، مع التركيز على مشروع العدالة التصالحية الذي يشكّل محوراً أساسياً في هذا المخيم، كما استعرضت أهم التجارب التي راكمتها المنظمة في هذا المجال على الصعيد الدولي.

بعد ذلك، تم عرض فيديو تعريفي حول مشروع ENHANCE من تقديم أحد أعضاء مركز ATIG، السيد عبد الجليل عوام، حيث أبرز فيه أهداف المشروع ومحاوره الأساسية لفائدة المشاركات والمشاركين، وكذا ممثلي الجمعيات والتعاونيات النسائية الحاضرة في المخيم.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

الورشة الأولى: ورشة تطبيقية حول تقنية تحليل SWOT

من تقديم: عبد الجليل عوام

تُعد تقنية SWOT أداة استراتيجية تهدف إلى تقييم وضع أي منظمة أو مشروع أو فرد، من خلال تحديد العناصر التالية:

- نقاط القوة
- نقاط الضعف
- الفرص
- التهديدات

ولإبراز هذه العناصر عملياً، قام السيد إبراهيم بن مسعود، أحد أعضاء فريق ATIG، بتنظيم نشاط تطبيقي ميداني، وذلك عبر تقسيم المشاركات والمشاركين، إضافة إلى ممثلي الجمعيات والتعاونيات، إلى مجموعات عمل من أجل تحديد وتحليل هذه العناصر الأربعة.

أهداف الورشة:

كان الهدف من هذه الورشة مزدوجاً:

1. تعزيز التفكير الاستراتيجي والمساهمة في إعداد خطط عملية وفعالة.
2. خلق جو من التعارف والتواصل وتبادل الخبرات بين المشاركات والمشاركين.

وقد سادت أجواء تفاعلية متميزة خلال الورشة، حيث قامت كل مجموعة بعرض خلاصاتها المتعلقة بنقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، مما فتح المجال لنقاش بناء وتبادل وجهات النظر بين مختلف الحاضرين.

فترة استراحة:

تمت برمجة فترة استراحة لتناول وجبة الغداء بنفس الفندق.

بعد استئناف النشاط، تم عرض فيديو تعريفي بمدينة تيزنيت، متبوعاً بفيديوهات أخرى سلطت الضوء على نماذج من التعاونيات النسائية المشاركة في المخيم. إثر ذلك، فُتح نقاش جماعي حول:

- مجالات اشتغال هذه التعاونيات
- طرق عملها
- التحديات التي تواجهها

وقد هدف هذا النقاش إلى تعزيز تبادل التجارب وفتح آفاق جديدة للتمكين الاقتصادي للمرأة.

واختُتم اليوم الأول من البرنامج التدريبي بزيارة ميدانية لإحدى التعاونيات الساحلية القريبة من البحر حيث تمت زيارة فضاء دار البحر و مقر جمعية أمود للنماء لمعرفة نمط إشتغالها بمجال البحر، حيث تم توفير وسائل النقل للمشاركين في أجواء مريحة وآمنة. وبعد الزيارة، توجّه الجميع إلى مطعم GREEN WAVE لتناول وجبة العشاء في أجواء مليئة بالبهجة والألفة، مما ساهم في تعزيز الروابط بين المشاركين وتوطيد قيم التبادل الثقافي فيما بينهم.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

صور توثق اليوم الاول:



















4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB



















4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
ⴰⵚⵉⵏⴰⵡ ⴰⵜⵉⴳ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB


















enhance
Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region
Camp 2
Tiznit - Morocco 2025




enhance






enhance
Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region
Camp 2
Tiznit - Morocco 2025





4RJ ALL EUROPE
مركز أتيك
ⴰⵜⵉⴳ ⵜⵉⵣⵏⵉⵜ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC
enhance
Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region
Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

اليوم الثاني من المخيم التدريبي

الأربعاء 22 أكتوبر 2025



موضوع اليوم: التدريب العملي وتقنيات التماسك الاجتماعي

خُصص هذا اليوم لتعزيز مهارات المشاركات والمشاركين في مجالات التمكين ، الحوار، وحل النزاعات، من خلال ورشات تطبيقية وأعمال جماعية تفاعلية.

الورشة الأولى: تقنيات الحوار الاجتماعي والتمكين

تأطير: الأستاذة فاطمة الشعبي

أستاذة جامعية وعضو بالمجلس الوطني لحقوق الإنسان

افتُتحت أنشطة اليوم بورشة تكوينية مصغرة حول أساسيات وتقنيات الحوار الاجتماعي، ركزت فيها المؤطرة على مجموعة من المحاور العملية، من بينها:



1. مبادئ الحوار الاجتماعي الفعال:

الإصغاء الفعال كأداة لفهم الآخر

احترام اختلاف الآراء

أهمية لغة الجسد أثناء الحوار

خلق بيئة آمنة للنقاش

2. علاقة التمكين بالحوار والمساواة:

قدّمت الأستاذة فاطمة شرحاً مستفيضاً للعلاقة الوثيقة بين التمكين والحوار من خلال ثلاث مستويات أساسية:

المعرفة: باعتبارها مدخلاً أساسياً لاتخاذ القرار

الأسرة: باعتبارها النواة الأولى لبناء الثقة

المجتمع: باعتباره الفضاء الذي يتجسد فيه التمكين

3. محاكاة لحل النزاعات عبر لعب الأدوار:

تم تقسيم المشاركين إلى مجموعات صغيرة، حيث طُلب من كل مجموعة تمثيل وضعية نزاع اجتماعي واقتراح حلول عملية لها.



أهداف هذا النشاط:

تعزيز مهارات التواصل

تطوير قدرات التفاوض

خلق دينامية تفاعلية داخل المجموعة

تشجيع تبادل وجهات النظر بين الجنسيات المختلفة

وقد تميزت الورشة بتفاعل كبير ونقاشات بناءة، ساهمت في تعميق الوعي بأهمية التمكين القائم على الحوار.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

الورشة الثانية: التمكين الاقتصادي ووسائل الترافع

تأطير: الأستاذة بشرى عبدو

فاعلة حقوقية ومديرة تنفيذية لجمعية التحدي للمساواة والمواطنة – الدار البيضاء

تناولت الأستاذة بشرى موضوع التمكين الاقتصادي من زاوية حقوقية وتنموية، حيث شملت الورشة المحاور التالية:

1. تعريف التمكين النسائي وأنواعه:



التمكين الاقتصادي
التمكين الحقوقي
التمكين الاجتماعي
التمكين السياسي

2. أهداف التمكين الاقتصادي:

ضمان استقلالية المرأة
إدماج النساء في سوق الشغل
محاربة الهشاشة
تعزيز المبادرات النسائية

3. التحديات التي تواجه التعاونيات النسائية:

من خلال النقاش المفتوح، عبرت ممثلات التعاونيات النسائية عن مجموعة من الصعوبات، من أبرزها:



محدودية التمويل
ضعف الولوج إلى التجهيزات والمواد الأولية
نقص التكوين في المجال التكنولوجي
غياب مواكبة احترافية في مجال التسويق
صعوبات التواصل اللغوي لدى البعض

وقد كانت الورشة تفاعلية جداً، حيث اطّلع المشاركون الأجانب على النماذج المحلية والواقع العملي الذي تواجهه التعاونيات النسائية.

عرض فيديوهات تعريفية ببعض المشاريع

بعد انتهاء الورشتين، تم عرض مجموعة من الفيديوهات التي توثق إنتاجات التعاونيات المحلية، إلى جانب تقديم نماذج لتحديات بعض الجمعيات، مما فتح المجال لنقاش غني حول:



سلاسل الإنتاج
معايير الجودة
فرص التسويق
المعيقات التقنية والإدارية

استراحة لتناول وجبة الغداء

الورشة الثالثة: التماسك الاجتماعي وحل النزاعات

تأطير: مصعب نصير – عضو فريق مركز آتيك

انطلقت الورشة بعرض فيديو توضيحي يُعرّف بمفهوم التماسك الاجتماعي باعتباره ركيزة أساسية لبناء مجتمع متماسك ومستقر.

بعد ذلك، تم تقسيم المشاركين إلى مجموعات للإجابة عن أسئلة تتعلق بـ:

أهمية التماسك الاجتماعي

طرق تعزيزه داخل المجتمع

أبرز العوائق التي تحول دون تحقيقه

وقدّم المؤطر شرحاً معمقاً حول أهمية حل النزاعات سواء في المجتمع أو داخل بيئات العمل، متطرقاً إلى النقاط التالية:

1. لماذا يعتبر حل النزاعات ضرورياً؟



تحسين العلاقات بين الأفراد

الحد من التوتر والعنف

رفع نسبة الإنتاجية داخل الفرق

دعم اتخاذ القرار الجماعي

تعزيز التعاون وبناء الثقة

2. مهارات أساسية لحل النزاعات:

تم التوقف عند مجموعة من المهارات الجوهرية:

الإصغاء الفعال

التواصل الواضح

التعاطف

التفاوض

التواضع واحترام الآخر

أهداف الورشة:

سعت الورشة إلى خلق جسر تواصلي بين المشاركين، خاصة بين الأجانب والمغاربة، مما أسهم في:

تبادل الثقافات

بناء علاقات إنسانية جديدة

فهم اختلاف طرق التفكير

تعزيز قيم التماسك داخل المجموعة

واختُتمت فعاليات اليوم الثاني من المخيم بعشاء جماعي في مطعم TRINTA بمدينة تيزنيت، في أجواء يسودها الانسجام والتآلف، مما ساهم في تقوية الروابط بين المشاركات والمشاركين، وإضفاء طابع ثقافي واجتماعي مميز على البرنامج.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

صور توثق اليوم الثاني:



















4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
ⴰⵚⵉⵎⴰⵔ ⴰⵜⵉⴳ
CENTRE ATIG
TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE —
ERASMUS-YOUTH-2024-CB











4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
ⴰⵎⵓⵔⴰⵔ ⴰⵜⵉⴳ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB











4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
ⴰⵚⵉⵎⴰⵔ ⴰⵜⵉⴳ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB











Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

اليوم الثالث من المخيم التدريبي بمدينة تيزنيت

الخميس 23 أكتوبر 2025







موضوع اليوم: تعزيز المهارات في مجال العدالة التصالحية

التأطير: أعضاء منظمة *RJ4ALL*

خُصص هذا اليوم لتعزيز مهارات المشاركات والمشاركين في مجال العدالة التصالحية، والتعرّف على مناهج بديلة لحل النزاعات، بهدف دمجها ضمن مقاربات التمكين المجتمعي، وذلك من خلال ثلاث ورشات تفاعلية جمعت بين الجانبين النظري والتطبيقي.

الورشة الأولى: مبادئ العدالة التصالحية

قدّمت المؤطرة تعريفاً مبسطاً لمفهوم العدالة التصالحية باعتبارها مقاربة ترتكز على الصلح بدل العقاب، وتركّز على إصلاح العلاقات أكثر من التركيز على القانون والعقوبة، مع الإشارة إلى عدد من المبادئ الأساسية:

1. مفهوم الجريمة في العدالة التصالحية

لا تُنظر إلى الجريمة فقط باعتبارها خرقاً للقانون، بل باعتبارها إيذاءً للعلاقات الاجتماعية، وتمسّ:

- العلاقة بين الأفراد
- التماسك الاجتماعي
- مستوى الثقة داخل المجتمع

وبذلك يتحول السؤال من:

"ما هي العقوبة المناسبة؟" إلى:

"كيف نُصلح الضرر؟ من يحتاج إلى ماذا؟ وكيف نُعيد الانسجام للعلاقة؟"

2. تغيير المفاهيم التقليدية

جرى التأكيد على ضرورة استبدال بعض المصطلحات التقليدية الصارمة مثل:

(العقاب – الجريمة – المجرم)

بمفاهيم أكثر إنسانية مثل:

(السلوك – أثر الفعل – العلاقات المتضررة)

والهدف من ذلك هو الانتقال من عقلية العقاب إلى ثقافة الفهم والإصلاح.

3. دور الطرف الثالث في العملية التصالحية

على عكس العدالة التقليدية التي يحدد فيها القانون كل شيء، تتطلب العدالة التصالحية وجود طرف ثالث محايد يضطلع بدور الوساطة من أجل:

خلق حوار هادئ بين الطرفين

فهم احتياجات كل طرف

التوصل إلى اتفاق يرضي الجميع

إصلاح الضرر بدل الاقتصار على العقوبة

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

الورشة الثانية: لماذا يصبح بعض الأشخاص عدوانيين؟

أوضحت المؤطرة أن الإنسان لا يولد عدوانياً، بل يصبح كذلك نتيجة مجموعة من العوامل النفسية والاجتماعية، من بينها:

1. الضغوط النفسية والاجتماعية المستمرة
2. الاكتئاب والصدمات النفسية
3. الإدمان بمختلف أنواعه وما يرافقه من تهميش
4. الإقصاء الاجتماعي
5. الشعور بعدم القبول أو الفهم داخل المجتمع

وانطلاقاً من ذلك، أكدت المؤطرة أن العدالة التصالحية تهدف إلى فهم السلوك قبل معاقبة الشخص.

الورشة الثالثة: مناهج معالجة النزاع

قدّمت المؤطرة أربعة مناهج تُستخدم عالمياً في التعامل مع النزاعات:

1. المنهج العقابي: يركّز على العقوبة لردع السلوك
2. المنهج الإهمالي: يقوم على تجاهل النزاع
3. المنهج التساهلي: يتسم بالتغاضي أو التبرير
4. المنهج التصالحي: وهو الأفضل، إذ يركّز على الحوار، إصلاح الضرر

، وفهم احتياجات الأطراف وقد تم تقسيم المشاركين إلى مجموعات، وتزويدهم بأدوات العمل
، مع تقديم وضعيات واقعية لتحليلها وفق المنهج المسند إلى كل فريق.

فترة استراحة لتناول وجبة الغداء بمطعم الفندق

تقديم نموذج $RJINAR$

بعد الغداء، استكملت المؤطرة البرنامج بتقديم نموذج $RJINAR$، وهو أحد النماذج المعتمدة من طرف منظمة $RJ4ALL$ لتعزيز المرونة النفسية والاجتماعية.

يساعد هذا النموذج الأفراد على:





فهم مشاعرهم والتحكم فيها
التعامل مع الضغوط بمرونة
تطوير أساليب صحية لفض النزاعات
تجاوز الصدمات النفسية
بناء قوة داخلية واستعادة التوازن بعد الأزمات

وتتمثل فلسفة هذا النموذج في المقولة التالية:

"المرونة هي قدرتي على السقوط والنهوض من جديد، التعلم من الألم، وتحويل الأزمة إلى فرصة."

أهداف هذه الورشات:

تعزيز معارف المشاركين بمبادئ العدالة التصالحية
اكتساب مهارات استخدام دوائر العدالة التصالحية
تحليل سيناريوهات واقعية للنزاعات
امتلاك أدوات مهنية للتعامل الإنساني مع الخلافات
الجمع بين التمكين الفردي والإصلاح المجتمعي

4RJ ALL EUROPE
مركز أتيك
ⴰⵜⵉⴳ ⵏ ⵜⵉⵏⵏⵉⵜ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC
enhance
Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region
Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

صور توثق اليوم الثالث:











4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
ⴰⵜⵉⴳ ⵏ ⵜⵉⵏⵏⵉⵔ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB
















4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
ⴰⵚⵉⵏⴰⵍ ⴰⵜⵉⴳ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB





Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

الخروج الثقافي: زيارة المدينة العتيقة – تيزنيت

بعد انتهاء الورشات وأخذ قسط من الراحة، نظم فريق مركز آتيك برئاسة الأستاذ الحسن بومهدي جولة ثقافية شملت:

المدينة العتيقة

قصبة أغناج

المسجد الكبير

المدرسة العتيقة

وقدّم الأستاذ لحسن بومهدي شروحات تاريخية وثقافية حول هذه المعالم.

الأمسية التراثية – فضاء أسرير

انتقل المشاركون وممثلو الجمعيات والتعاونيات إلى فضاء أسرير لتناول وجبة العشاء في أجواء احتفالية، تخللتها عروض فنية لفرقة أحواش، بهدف:

خلق أجواء ترفيهية

التخفيف من ضغط الورشات

تعريف الضيوف بالموروث الأمازيغي

وفي نهاية الأمسية، تم توزيع الشواهد على المشاركين الأجانب، والتعاونيات، وأعضاء الفريق المنظم.

وبذلك اختُتمت المرحلة الأولى من المخيم التدريبي بمدينة تيزنيت، على أن تنتقل الوفود بعدها إلى مدينة تافراوت لاستكمال باقي البرنامج.





4RJ ALL EUROPE

مركز أتيك
ⴰⵚⵉⴽ ⴰⵜⵉⵇ
CENTRE ATIG
TIZNIT MAROC

enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE —
ERASMUS-YOUTH-2024-CB















enhance

Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

صور توزيع الشواهد على المشاركين و المشاركات في فضاء أسرير



Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB









Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

اليوم الرابع من المخيم التدريبي

الجمعة 24 أكتوبر 2025







موضوع اليوم: الزيارة الميدانية إلى مدينة تافراوت

شهد هذا اليوم انتقالاً جماعياً من مدينة تيزنيت إلى مدينة تافراوت، حيث جرت الرحلة في أجواء طبعتها روح الفريق والتعاون والانسجام بين جميع المشاركات والمشاركين.

ونظراً لصعوبة الطريق وبعد المسافة، حرص فريق مركز آتيك على تنظيم عملية التنقل بكل مسؤولية، مع توفير وسائل نقل آمنة ومريحة، تضمن سلامة المشاركين وراحتهم طوال مسار الرحلة.

وبعد الوصول إلى مدينة تافراوت، تم التوجه مباشرة إلى فندق "اللوز"، حيث جرى استقبال المشاركين وتوفير ظروف إقامة ملائمة تليق بهم.

بعد ذلك، توجّه الجميع إلى فضاء "هرباز" لتناول وجبة الغداء، قبل الانطلاق في جولة سياحية شملت مختلف أحياء المدينة وأزقتها وأسواقها الشعبية، التي تزخر بنماذج متميزة من الصناعة التقليدية، إضافة إلى التعرف على المنتوجات المحلية التي تشتهر بها مدينة تافراوت.

اللقاء المفتوح مع جمعية "إمودال"

احتضن فندق اللوز لقاءً مفتوحاً جمع بين أعضاء جمعية إمودال، وممثلي مركز آتيك للدراسات والإعلام، وباقي المشاركين الأجانب. وقد شكّل هذا اللقاء فرصة مهمة لتبادل التجارب والتعريف بالجمعية وأدوارها وأهدافها في خدمة التنمية المحلية.

كما قام أعضاء مركز آتيك بتقديم عرض تعريفي حول مشروع ENHANCE وأهدافه لفائدة أعضاء جمعية إمودال، مما فتح آفاقاً للتعاون المشترك مستقبلاً.

واستفاد المشاركون الأجانب أيضاً من الاطلاع على التجارب المحلية بمدينة تافراوت، واستلهام أفكار جديدة في مجال العمل الجمعوي والتمكين المجتمعي.


enhance
Camp 2




Conseil Provincial Tiznit
FRAMEWORK

اليوم الخامس من المخيم التدريبي
السبت 25 أكتوبر 2025

الموضوع: التقييم والتخطيط للمتابعة

المكان: فندق اللوز – تافراوت

خُصص هذا اليوم لورشة التقييم والتخطيط للمتابعة، حيث تواصلت أشغال المخيم بفندق اللوز بمدينة تافراوت.

وقد افتُتح اليوم بجلسة تقييم شاملة لمختلف أنشطة وبرامج المخيم، تضمنت نقاشاً مفتوحاً حول التجارب الفردية والجماعية للمشاركين والمنظمين، إضافة إلى عرض الملاحظات المتعلقة بالتنظيم والمحتوى والنتائج المحققة خلال أيام المخيم.

ورشة التخطيط للمخيم الثالث (الأردن 2026)

بعد ذلك، تم تنظيم واحدة من أهم الورشات، تمحورت حول التحضير للمخيم الثالث المقرر تنظيمه بالأردن سنة 2026، وقد شملت هذه الورشة:

تحديد الخطوات المستقبلية للتعاون بين جميع الشركاء في إطار مشروع ENHANCE

مناقشة وتوزيع الأدوار بين الجمعيات المشاركة من المغرب وأوروبا والمنطقة العربية

وضع تصور أولي للبرنامج التدريبي المقبل ومجالات الاشتغال المشتركة

واختُتمت الورشة بالتقاط صور جماعية للمشاركين والمنظمين، إلى جانب توجيه كلمات الشكر والتقدير من طرف ممثلي مركز آتيك، تنويهاً بالمجهودات المبذولة والنجاح الذي حققته هذه المحطة التدريبية.

بعد انتهاء الورشة، توجه الجميع في زيارة ميدانية لجمعية إمودال بمدينة تافراوت، حيث تم خلق أجواء تعارف جديدة، والتعريف بمشروع ENHANCE، مع التقاط صور تذكارية جمعت أعضاء الجمعية بالوفود الأجنبية.

بعد ذلك، نُظّمت جولة جماعية نحو موقع الصخور الملوّنة الشهير بمدينة تافراوت، مع توفير وسائل نقل آمنة ومريحة لجميع المشاركين، تلتها وجبة غداء ختامية بمطعم "هرباز" بحضور كافة الوفود.

ومع العودة إلى فندق اللوز، اختُتم اليوم — وهو آخر يوم بمدينة تافراوت — بتنظيم عشاء ختامي تخللته لحظات وداع مؤثرة للمشاركين من إيطاليا والأردن ومقدونيا الشمالية، في أجواء طبعتها مشاعر الامتنان، والرغبة في اللقاء مجدداً خلال المخيم الثالث المقرر تنظيمه بالأردن.







Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number:
101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB









4RJ ALL EUROPE
مركز أتيك
ⴰⵚⵉⵎⴰⵔ ⴰⵜⵉⴳ
CENTRE ATIG TIZNIT MAROC
enhance
Empowering Girls and Young Women Across Europe and the MENA Region
Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

صور توثق اليوم الخامس:











Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

التوصيات الختامية للمخيم التدريبي

1. تعزيز استمرارية الشراكة الدولية:

ضرورة الحفاظ على الدينامية الإيجابية بين الشركاء من المغرب، أوروبا، والمنطقة العربية، عبر وضع آليات تواصل منتظمة، وتحديد اجتماعات دورية لمتابعة التقدم في مشروع ENHANCE.

2. إحداث فريق مشترك لتنسيق التحضير للمخيم الثالث بالأردن:

تشكيل لجنة تمثل جميع الوفود، تتكلف بالإشراف على إعداد البرنامج، تحديد الأولويات التدريبية، وتوزيع المسؤوليات بين الجمعيات المشاركة بطريقة واضحة ومنسقة.

3. تقوية قدرات الجمعيات المحلية:

مواصلة تنظيم دورات تكوينية لفائدة الجمعيات والتعاونيات النسائية في مجالات رئيسية مثل:

الحكامة الجيدة

إعداد المشاريع

التواصل المؤسساتي

تعبئة الموارد

4. تثمين التجارب الفردية والجماعية للمشاركين:

العمل على توثيق الممارسات الجيدة والتجارب الناجحة التي تم تبادلها خلال المخيم، ونشرها عبر تقارير أو فيديوهات تعريفية، لتعزيز المعرفة المشتركة بين الشركاء.

5. تعزيز البعد الثقافي والتبادل بين الشعوب:

إدراج أنشطة ثقافية وتواصلية أكثر في النسخ المقبلة، لما لها من دور في تقوية الروابط الإنسانية وكسر الحواجز بين المشاركين من مختلف الدول.

6. دعم التعاونيات النسائية وتمكين الشباب:

إدماج تعاونيات جديدة ضمن أنشطة المشروع، وتوفير مسارات تدريبية للشباب بهدف تعزيز مهاراتهم القيادية داخل الجمعيات المحلية.

7. الاهتمام بالتقييم المستمر للأنشطة:

وضع نظام تقييم شامل قبل وأثناء وبعد المخيمات، لرصد نقاط القوة ومجالات التطوير، والعمل على تحسين جودة الورشات والبرامج التدريبية المستقبلية.

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
Project Reference Number: 101186010 — ENHANCE — ERASMUS-YOUTH-2024-CB

رسالة شكر وتقدير

يتقدم مركز أتيك للدراسات والإعلام بخالص عبارات الشكر والتقدير إلى كل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاح اللقاءات التنسيقية والاجتماعات التحضيرية الخاصة بتنظيم المخيم التدريبي ضمن مشروع "إنهانس" (ENHANCE)، المزمع تنظيمه خلال الفترة من 20 إلى 26 أكتوبر 2025.

وفي هذا الإطار، يعبر المركز عن بالغ امتنانه للسيد عبد الرحمان الجوهري، عامل إقليم تيزنيت، على دعمه المتواصل وتفاعله الإيجابي مع هذا المشروع، وعلى ما أبداه من استعداد لتقديم كافة التسهيلات الممكنة من أجل إنجاح هذه المبادرة الهادفة إلى تمكين الشباب والنساء وتعزيز التعليم غير النظامي بالإقليم.

كما يتوجه المركز بجزيل الشكر إلى السيد محمد الشيخ بلا، رئيس المجلس الإقليمي لتيزنيت، والسيد عبدالله غازي، رئيس المجلس الجماعي لتيزنيت، على تعاونهم المثمر وانخراطهم المسؤول في توفير الدعم اللازم على المستوى اللوجستيكي والتنظيمي، واستعدادهم الدائم لإنجاح هذه التظاهرة التكوينية ذات البعد الدولي.

ولا يفوت المركز أن يثمن مجهودات جميع أعضاء الفريق التنظيمي والشركاء المحليين والدوليين، لما أبانوا عنه من روح عالية من المسؤولية والتفاني في الإعداد والتحضير، مما يعكس انخراطًا جادًا في خدمة قضايا الشباب والنساء وتعزيز قيم المساواة والتمكين.

ختامًا، يؤكد مركز أتيك للدراسات والإعلام اعتزازه بهذه الشراكات البناءة، وإيمانه العميق بدور العمل التشاركي في تحقيق التنمية المحلية المستدامة وخدمة قضايا المجتمع.

وتفضلوا بقبول فائق عبارات التقدير والاحترام.

عن مركز أتيك للدراسات والإعلام

تيزنيت في: 27 / 11 / 2025